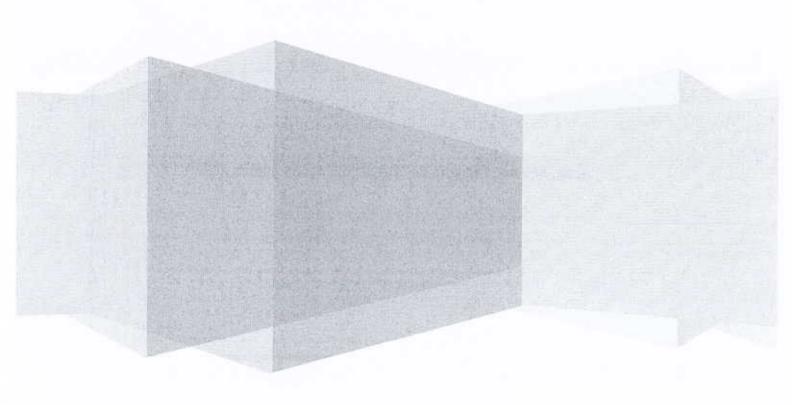


BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2024





ACER Parma Azienda Casa Emilia Romagna Parma

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2024

INDICE

- Relazione del Presidente, approvata dal Consiglio di Amministrazione
- Relazione Tecnico Amministrativa
- Conto Economico

Approvato con Defibera di CDA n° 138 del 31 ottobre 2023



ORGANI SOCIALI DELL'ACER PARMA

Consiglio di Amministrazione

Presidente

BRUNO MAMBRIANI

Consiglieri

FRANCESCA CRAVERO ROMANO BUSSANDRI

Collegio Sindacale

Presidente

DAVIDE CHIESA

Sindaci effettivi

MARIA CRISTINA RAMENZONI MAURO AGNETTI

Direzione Generale

Direttore

ITALO TOMASELLI



AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI PARMA

Sede legale in Parma – Vicolo Grossardi 16/a
Iscritta al R.E.A. di Parma al n. 191186
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Parma: 00160390340
Partita IVA: 00160390340

RELAZIONE DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2024

LA MISSION AZIENDALE

Il Consiglio di Amministrazione presenta, per l'approvazione definitiva alla Conferenza degli Enti, il bilancio di previsione per l'anno 2024 deliberato, in via preliminare, con proprio atto assunto in data 31/10/2023.

L'attività perseguita nel corso dell'esercizio 2023 e che inevitabilmente si riflette nel successivo esercizio 2024, si è focalizzata in particolare nell'obiettivo di recuperare, anche attraverso il reperimento di fondi straordinari, il maggior numero di alloggi vuoti, al fine di garantire una soluzione abitativa alle sempre più numerose famiglie che ne fanno richiesta. Al contempo si stanno concludendo le attività relative agli incentivi previsti dall'art. 119 D.L. 18/05/2020 n. 34 (Decreto Rilancio) meglio conosciuti come "Superbonus 110% e sono state avviate con successo le operazioni di recupero di cui ai piani PNRR e PINQUA, rispetto ai quali l'azienda si è proposta in qualità di soggetto attuatore per conto dei Comuni interessati.

La relazione di seguito esposta viene suddivisa in diversi capitoli che rappresentano le aree organizzative che il Consiglio di Amministrazione ha individuato nel corso degli anni di mandato trascorsi fino ad oggi e che intende rinnovare per questo ultimo anno di mandato nel quale si conclude l'esperienza di questo attuale Consiglio.

- L'Azienda e la sua organizzazione
- L'Impostazione Contabile Amministrativa
- II Patrimonio
- L'Impegno Sociale per il buon vivere nelle case popolari
- Trasformazione digitale dell'Azienda
- Sviluppo dell'Homeworking
- Mobilità Green



L'Azienda e la sua organizzazione

Vista la rigidità dei ricavi determinati in forza di Legge, l'azione amministrativa in questi anni si è concentrata, e continuerà a concentrarsi per gli anni a venire, sull'efficientamento e diminuzione dei costi di struttura cercando di aumentare, se possibile, la soddisfazione per il servizio prestato dall'Azienda sia verso gli inquilini che nei confronti dei Comuni proprietari.

Dal 2019, a seguito dell'accordo decentrato siglato con le rappresentanze sindacali, l'Azienda ha finanziato (con circa € 26.000) lo sviluppo del welfare aziendale al posto del premio di "produttività a pioggia", utilizzando per questo una piattaforma on-line che permette ai dipendenti di usufruire in modo personalizzato del proprio incentivo. E' volontà dell'Azienda per il 2024 non solo mantenere il sistema di welfare adottato, che ha avuto un buon grado di soddisfazione da parte del personale dipendente ma ampliarlo sulla base delle nuove previsioni contrattuali che dovrebbero garantire l'accesso ai fondi sanitari nazionali. Contestualmente si continuerà ad operare sul trattamento accessorio legato al raggiungimento degli obiettivi fissati dall'azienda.

Nella continua ricerca di ottimizzare i costi aziendali, è volontà dell'Amministrazione proseguire con l'intento di riqualificare il personale interno a cui affidare le responsabilità delle funzioni e procedere con assunzioni di nuovo personale solo per livelli più esecutivi.

Il 2024 vedrà ancora l'avvicendarsi di alcune figure, e quindi risulta ragionevole pensare che l'Azienda si orienterà verso la selezione di nuovo personale, con livello esecutivo e avvierà un processo di sostituzione con personale interno per ricoprire il ruolo di responsabilità di cui sopra e di questo si è tenuto conto nella predisposizione del bilancio di previsione.

Così come altrettanto si è tenuto conto della previsione del nuovo rinnovo contrattuale per gli anni 2022 – 2024 in corso di trattativa.

Per quanto attiene alle funzioni tecniche, l'Azienda consapevole di un importante e alquanto straordinario carico di lavoro, ritiene tuttavia di continuare ad affiancare il personale interno, avvalendosi di professionalità reperite sul mercato a cui affidare incarichi esterni.

L'Impostazione contabile amministrativa

Come più volte evidenziato, in questi anni si è molto lavorato per rendere più "leggibile" il nostro bilancio di esercizio e renderlo sempre più aderente alle regole dettate dai principi contabili nella stretta rispondenza al principio cardine della competenza rispetto al reddito di esercizio e della corretta rappresentazione degli accadimenti aziendali, possiamo dunque legittimamente affermare che nel corso del corrente esercizio si è concluso il percorso di riesame della competenza.

L'obiettivo principale per il prossimo anno riguarderà la messa in funzione del software contabile/gestionale, in modo tale che la rappresentazione degli accadimenti aziendali avvenga con un sistema integrato tra contabilità e gestione patrimoniale.



Il 2024 vorrà essere l'anno per un ulteriore passo avanti dal punto di vista contabile,

attraverso la semestralizzazione del forecast e la conseguente possibilità di verificare periodicamente i risultati economici dell'azienda si mantengono in linea con quanto a suo tempo preventivato.

Già nella predisposizione della previsione per l'esercizio 2024 si è cercato di affinare il più possibile le basi previsionali delle due principali voci di ricavo (canoni locativi ERS e ERP e competenze tecniche/amministrative) e della più rilevante voce di costo attinente essenzialmente al costo del personale dipendente.

Questo ci consentirà di verificare gli andamenti periodici in termini di scostamento rispetto a quanto preventivato. Riteniamo infatti che soprattutto gli scostamenti di tali "indicatori sentinella" possano incidere in maniera sostanziale sul risultato d'esercizio.

Il Patrimonio e la sua riqualificazione

Dal dicembre 2021 a tutt'oggi, l'Azienda si è molto adoperata per <u>l'efficientamento energetico dei fabbricati</u> <u>erp</u> cercando di usufruire al meglio dei benefici del Super Bonus 110%, ma è d'obbligo segnalare che a fronte di circa 30 interventi per i quali si sono svolti piani di fattibilità, in edifici ricompresi tra Parma e il territorio provinciale, solo alcuni hanno visto la completa realizzazione (Traversetolo, Via Cocconi – Colorno Via Sette Fratelli Cervi 4 e Parma Piazzale Marsala 3), mentre risulta tutt'ora in corso l'intervento in Neviano degli Arduini Via Costa 42 fraz. Bazzano.

L'eccesso di domanda rispetto all'offerta, la scarsità di materia prima e delle attrezzature necessarie (ponteggi), l'aumento incontrollato dei prezzi, lo scarso interesse da parte delle imprese edili a lavorare "con procedure pubbliche" hanno reso il raggiungimento di questo obiettivo assai difficile, per questo i 4 cantieri portati a termine sono da intendersi come un successo e per l'anno 2023.

In estrema sintesi possiamo affermare che il Super Bonus 110% poteva essere una grande occasione di riqualificazione, anche energetica, del nostro patrimonio, ma in realtà, per tutte le ragioni sopra esposte, si è rivelato un'occasione persa.

Auspichiamo che, anche a fronte delle azioni messe in campo da Federcasa, il nuovo governo proceda ad una proroga, almeno per gli ex lacp, di tale misura vista l'assoluta necessità di intervenire sui fabbricati di edilizia residenziale pubblica che essendo molto "datati" risultano particolarmente energivori. E' evidente che la tanto sbandierata "transizione ecologica" non può restare un semplice affermazione di principio, ma ha necessità di soluzioni operative e prima di tutto di adeguate risorse finanziarie.

Attualmente gli impegni dell'Azienda sul fronte di riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica non si fermano al Decreto Rilancio Super Bonus 110%, ma si sono concentrati e si concentreranno soprattutto nel 2024 alla realizzazione di altre opere importanti grazie ai fondi messi a disposizione dal Programma "Sicuro Verde e Sociale" Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Attraverso questo programma l'Azienda si sta impegnando alle seguenti realizzazioni:

Parma, Vicolo Asdente 4 e Via Del Garda 8, Borgo San Giuseppe 32

Montechiarugolo Via Morzola 24

Roccabianca Via Rimembranze 7-9

Salsomaggiore Terme Via Livatino 2



Fidenza via Trieste n. 5 - 7

Tali interventi riguarderanno un complessivo lavori di circa 6.809.740 Euro.

Tutti i cantieri, nonostante le condizioni del mercato degli interventi edili in termini di prezzi, disponibilità di materie prime e di attrezzature, sono stati appaltati nel corso dell'anno 2023 e risultano in corso di attuazione, per cui è lecito ritenere che molti di essi possano vedere la propria conclusione nel corso del 2024.

Si evidenzia ancora una volta che i tempi di erogazione delle risorse finanziarie previste dalla legge che saranno erogate per tranches (dal 2023 al 2026) non collimano coi tempi di esecuzione delle opere che si ritiene di concludere entro il 2024. Ciò comporterà per questa azienda un'esposizione finanziaria in termini di anticipazione di cassa valutabile attorno ai 2.500.000 Euro con la conseguente necessità di reperire risorse finanziarie esterne.

Per quanto riguarda il Programma Innovativo Nazionale sulla Qualità dell'Abitare (PINQuA) sostenuto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) l'azienda è impegnata a concretizzare l'intervento di efficientamento energetico per gli edifici siti in Parma, Via Taro 15-17-19 e 21-23-25, di recente aggiudicazione con un cofinanziamento proprio e che consentiranno un passaggio di classe energetica da F ad A1.

Altra sfida importante per il nuovo anno è poter continuare il <u>programma di recupero alloggi vuoti</u> di concerto con il comune capoluogo al fine di ripristinare quanti più alloggi possibile.

Mai come în questo periodo si conta un così gran numero di alloggi bisognosi di ripristino ed ovviamente questo incide in modo consistente sulla tensione abitativa oltre che creare costi di bilancio che gravano sullo stesso per circa 130.000 euro annui.

È in questo momento al vaglio con il Comune di Parma un ulteriore programma di intervento per circa 2.000.000 euro che consentirebbe il ripristino di oltre 100 alloggi da assommarsi ai 300 già finanziati nel corso dell'anno 2023.

È indubbio che recupero degli alloggi vuoti ed efficientamento energetico sono oggi due priorità non più rinviabili e che vanno affrontate sulla base di una programmazione in un arco temporale che va dai 5 agli 8 anni e che necessita di fondi strutturali statali, regionali e comunali adeguati. Non è certamente più immaginabile, come forse si faceva nei primi anni 2000, di affrontare così corposi investimenti semplicemente utilizzando risorse finanziare ritratte dai canoni di locazione che oggi sono a mala pena in grado di garantire la manutenzione ordinaria dei fabbricati.

L'Impegno Sociale per il buon vivere nelle case popolari

Quando qualche anno fa questo Consiglio di Amministrazione immaginò di operare su socializzazione, relazioni sociali e buon vivere nelle case popolari, rendendo questo settore mission aziendale di importanza uguale al mantenimento del patrimonio pubblico in gestione, qualcuno ritenne non opportuno affrontare tematiche troppo complesse e innovative e tali da mutare radicalmente la storica mission aziendale.

Oggi possiamo tranquillamente affermare che tale attività è divenuta patrimonio culturale condiviso nel nostro mondo e quasi tutte le aziende Acer della Regione si stanno fortemente strutturando e impegnando in tal senso. L'Azienda quindi si impegnerà a proseguire le attività in essere e che sono ormai parte integrante di un sistema volto al buon vivere civile, quali:



<u>Doposcuola - ReEstate:</u> pensando ai più giovani, Acer ha istituito dal 2017 ad oggi un servizio di doposcuola con educatori professionisti e volontari nelle sale ricreative di alcuni complessi condominiali, al fine di contrastare l'isolamento e la dispersione dei giovani, troppo spesso lasciati a sé stessi.

<u>Accompagnamento all'alloggio:</u> progetto volto a sostenere attraverso supporto di mediatori linguistici, l'inserimento di nuovi assegnatari di lingua straniera, in contesti condominiali.

<u>Piano di valutazione della domanda abitativa</u>: mediante l'analisi della stessa con personale adeguatamente qualificato e analisi della proposta

<u>Balconi Volanti festival della lentezza:</u> Spettacoli di prosa teatrale nei cortili condominiali ed all'interno dei luoghi comuni degli edifici.

<u>Festa dei Vicini:</u> Organizzazione di giornate volte allo stare insieme organizzate nei cortili dei complessi in autogestione per migliorare l'interazione tra condomini e incentivare la conoscenza reciproca.

<u>Cinema in Cortile:</u> serate cinematografiche nei cortili condominiali al fine di inviare un messaggio di unione e condivisione anche attraverso l'arte cinematografica.

<u>Balconi Fioriti:</u> Concorso riservato ai residenti in autogestione che premierà quel fabbricato in cui i condomini si siano adoperati per abbellire i davanzali e/o i balconi con composizioni floreali.

La "Vision 2024"

L'Azienda si è posta come obiettivo due primarie e imprescindibili linee di azione entrambe aventi uguale importanza.

La prima tra queste riguarda la gestione dei fabbricati in senso edilizio e immobiliare.

Questo può essere sviluppato sotto diversi aspetti:

- Azzerare gli alloggi vuoti e soddisfare un maggior numero di persone all'interno delle graduatorie evitando le occupazioni abusive.
- Adeguare gli alloggi alle nuove esigenze abitative e renderli più efficienti anche dal punto di vista energetico.
- Creazione di più alloggi ERP ed ERS per dare risposta e quei cittadini che si trovano nella "fascia grigia"

Graduatorie aperte e una minore rigidità per lo scambio tra ERP/ERS.

La seconda linea di intervento riguarda la gestione delle persone che ci abitano.

- Migliorare la socialità diminuendo i conflitti
- Implementare le autogestioni
- Presentare particolare attenzione ai ragazzi più giovani. I locali destinati a "gioco bimbi" devono diventare luoghi di socializzazione ed un "dopo scuola" condominiale dove studiare.
- Inserimento di nuove figure professionali adeguate per specifiche competenze a gestire quanto precede.
- Continuare a lavorare su eventi di socializzazione per riunire le persone e creare rapporti positivi di vicinato.



L'Azienda si è posta l'obiettivo di continuare nell'azione di riconversione, anche per l'anno 2024, di tutte le proprie procedure rendendole il più possibile attuabili attraverso strumenti informatici e telematici che riducano il consumo della carta e consentano come passo successivo la possibilità per i nostri dipendenti di lavorare "ovunque e comunque"; l'acquisizione del nuovo software contabile/amministrativo gestionale, va esattamente in questa direzione.

La trasformazione digitale "Vision 2024"

L'Azienda si è posta l'obiettivo di riconvertire entro il 2024 tutte le proprie procedure rendendole il più possibile attuabili attraverso strumenti informatici e telematici che riducano il consumo della carta e consentano come passo successivo la possibilità per i nostri dipendenti di lavorare "ovunque e comunque"; l'acquisizione del nuovo software contabile/amministrativo gestionale, va esattamente in questa direzione.

È stata di recente presentata alle organizzazioni sindacali una proposta per regolamentare lo smartworking aziendale con decorrenza gennaio 20234al fine di mantenere un elevato livello di efficacia nei processi, pur aumentando il benessere dei lavoratori, consapevoli inoltre che, nella situazione attuale, l'utilizzo dal lavoro agile può essere d'aiuto anche nel contenere i costi aziendali di energia e gas.

INTERVENTI SUL FRONTE DELLA CUSTOMER

Dall'inizio del proprio mandato, questo Consiglio di Amministrazione ha riattivato le indagini di Customer Satisfaction come strumenti utili a comprendere la qualità dei servizi resi ai nostri utenti e focalizzare gli ambiti nei quali poter intervenire per migliorare la qualità dell'operato aziendale.

Nel 2023 sono state commissionate le indagini Customer generale, la Customer relativa ai nuovi utenti e la customer relativa agli interventi di manutenzione ordinaria.

Per il nuovo anno si sta valutando se i nuovi sistemi informatici possano permettere di acquisire nell'immediato dall'utente che usufruisce delle piattaforme in essere per presentare le proprie istanze, il grado di soddisfazione a completamento della procedura.

Sicuramente procederemo anche nel nuovo esercizio a tenere monitorata con indagini mirate, la soddisfazione dei nostri inquilini, riconfermando che tali indagini sono per noi essenziali al fine di individuare i punti di debolezza delle nostre procedure e programmare in quali ambiti intervenire.

GIUDIZIO SINTETICO SUL BILANCIO DI PREVISIONE

Le condizioni macro economiche, e i recenti accadimenti internazionali, rendono difficile effettuare stime a lungo termine, quindi abbiamo predisposto un bilancio di previsione prudenziale e conservativo rispetto al quale segnaliamo che il mantenimento a livelli adeguati del nostro principale costo concerne il personale dipendente. Nonostante il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale (CCNL) per il triennio 2022-2024 abbastanza oneroso, prevediamo di mantenere costante il costo del lavoro procedendo con molta oculatezza alla sostituzione di personale in quiescenza.



Altro fattore che incide pesantemente sui costi di esercizio è sicuramente l'avanzata dell'inflazione, che ormai ha raggiunto le due cifre percentuali, e a fronte di ciò i nostri ricavi fissati dalla Regione E.R. nei primi anni 2000 non hanno subito variazione, mentre è divenuta sicuramente più corposa l'attività da noi svolta che oggi non è più semplicemente gestionale-manutentiva dei nostri fabbricati, ma si è espansa in tutta una serie di attività sociali che generano, ovviamente, nuovi e indispensabili costi di esercizio.

Sottoponiamo alla vostra approvazione un bilancio di previsione per il prossimo esercizio in sostanziale pareggio, ma contemporaneamente segnaliamo che perdurando le attuali condizioni macro economiche sarà sempre più difficile garantire un risultato economico positivo per gli anni futuri in mancanza di un adeguamento dei nostri ricavi, fermi da vent'anni.

		PreConsuntivo 2023	Preventivo 2024	Δ
0-11/2/19	Canoni Alloggi	9.259.708	9.512.200	252.492
	Competenze Amministrative			
Margine	Corrispettivi e rimborsi di Manutenzione			
	Proventi e ricavi diversi			
estione in	Totale proventi	9.259.708	9.512.200	252.492
nome e	Spese di amministrazione			
per conto	Spese di Manutenzione	-3.115.904	-3.336.594	-220.691
degli Enti	Accantonamento Art 36	-2.760.257	-2.879.281	-119.024
oncedenti	Totale costi e spese		-6.215.875	-339.715
	Margine di Concessione	3.383.547	3.296.325	-87.222
	Margine di Concessione	3,383.547	3,296,325	-87.222
	Canoni Alloggi	941.802	942.100	298
	Competenze Tecniche	315.339	445.000	129.66
	Competenze Amministrative	194.661	197.750	3.08
	Competenze Gestione Condomini	203.836	197.530	-6.30
	Corrispettivi di Manutenzione	12.831	11.000	-1.83
	Proventi e ricavi diversi	204,174	188.500	-15.67
	Diritti di Prelazione- Plusvalenze	304.414	0	-304.41
	Totale proventi	5.560.604	5.278.205	-282.39
	Costi Personale Dipendente	-2.881.179	-2.851.898	29.28
	Spese di amministrazione	-302.863	-310.000	-7.13
	Spese generali	-634.392	-631.500	2.89
	Spese di manutenzione fabbricati di proprietà	-127.018	-131.000	-3.98
	Spese di gestione dei servizi	-32.000	-80.000	-48.00
	Spese dell'attivita' costruttiva	-29.583	-30.000	-41
	Godimento beni di terzi	-55.004	-55.000	
	Ammortamenti e svalutazioni	-165.900	-165.100	80
	Accantonamento per rischi	-70.000	-50.000	20.00
	Oneri diversi di gestione	-47.500	-27.500	20.00
	Imposte indirette, tasse e contributi	-673.871	-666.500	7.37
	Totale costi e spese	-5.019.309	-4.998.498	20.81
	Margine della Gestione Core	541.295	279.707	-261.58
		-140.833	-181.000	-40.16
Cos	to stimato alloggi vuoti a carico azienda	-140,033	-101.000	-,0,10
	Risultato d'esercizio ante imposte	400.462	98.707	-301.75



INTERVENTI SUL FRONTE DEI RICAVI

Per l'esercizio 2024 è previsto un incremento dei ricavi da canoni, dovuto all'effetto combinato dell'aumento del valore delle ISEE e all'aumento del n° di alloggi ripristinati. L'incremento sul pre-consuntivo 2023 è di € 252.791, sul consuntivo 2022 di € 157.344.

Di seguito un riepilogo relativo alle sole voci canoni:

Ricavo	PREVENTIVO 2024	PRE - CONSUNTIVO 2023	Differenza 202		CONSUNTIVO 2022	Differenza 2022	
Cannoni alloggi in Concessione ed ERP	9.512.200	9.259.708	252.492	2,7%	9.390.245		1,3%
Canoni Fabbricati non ERP	942.100	941.802	298	0,0%	906.711	35.389	3.9%
	10.454.300	10.201.509	252.791	2,5%	10.296.956	157.344	1,5%

I ricavi delle Prestazioni Tecniche sono previste in aumento rispetto al pre-consuntivo 2023, per effetto delle attività già in corso e per le nuove attività relative al PNC che si prevede di avviare per il 2024:

Ricavo	PREVENTIVO 2024	PRE - CONSUNTIVO 2023	Differenza 2024 vs 2023		CONSUNTIVO 2022	Differenza 2024 vs 2022	
Prestazioni Tecniche	445.000	315.339	129.661	41,1%	412.055		8.0%
	445.000	315.339	129.661	41,1%	412.055	32.945	8.0%

INTERVENTI SUL FRONTE DEI COSTI

Il processo di adattamento della struttura organizzativa fondato sulla definizione dei processi e degli obiettivi da raggiungere sia nel breve che nel lungo periodo continua a generare sinergie ed efficienze nei vari reparti aziendali.

L'efficienza della gestione aziendale raggiunta nonostante il mantenimento del costo del lavoro è dovuta alla ridefinizione dell'organigramma aziendale per processi; ridefinizione avviata negli anni scorsi e giunta alla quasi completa realizzazione.

L'attuale assetto organizzativo prevede 6 aree di attività a capo delle quali sono stati posti sei nostri collaboratori con inquadramento Cat. Q che hanno il compito di gestire e coordinare gli ambiti di attività individuati e di rapportarsi direttamente con la direzione generale.

A tale ridisegno dell'organizzazione aziendale si conferma la particolare attenzione, quale condizione indispensabile per migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'attività aziendale con un costo del lavoro che deve restare compatibile con i ricavi aziendali.

Nonostante il periodo si ritiene di riconfermare tutti gli obiettivi strategici principali e precisamente:

 Continuare nell'azione di razionalizzazione e di efficientamento della nostra organizzazione puntando sulla capacità della nuova struttura organizzativa di proporre continui interventi migliorativi.

- Particolare attenzione andrà sempre volta al recupero della morosità sui canoni e servizi, valore che impegna fortemente il risultato di bilancio, attraverso un'azione che tende sempre più a distinguere la morosità incolpevole che necessita di interventi di tipo sociale.
- Conformemente all'evoluzione delle nuove modalità di gestione, anche nel prossimo esercizio, ci impegneremo per sviluppare nuove forme di offerta a sostegno delle politiche abitative e soprattutto per contrastare le vecchie e nuove emergenze del "settore casa".
- Mantenere, così come avverrà, nonostante tutto, anche per l'anno 2024, il nostro risultato d'esercizio in terreno positivo, nella convinzione che garantire un minimo di marginalità costituisca, anche per un'azienda pubblica, l'unica condizione possibile per garantirne la continuità.

Per quanto concerne l'andamento previsionale dei costi 2024 si sta lavorando per un costante contenimento che non vada a scapito del servizio offerto.

0 - 4	PREVENTIVO	PRE - CONSUNTIVO	Differenza	2024 vs	CONSUNTIVO		
Costi	2024	2023	202	3	2022	202	
SPESE GENERALI	631.500	634.392	-2.892	-0,5%	674.912	-43.412	-6,4%
SPESE DI	1.064.000	1.057.629	6.371	0,6%	1.061.442	2.558	0,2%
SPESE DI	3.467.594	3.242.922	224.673	6,9%	3.754.405	-286.810	-7,6%
SPESE DI GESTIONE DEI SERVIZI	0	0	0		0	0	
SPESE DELL'ATTIVITA' COSTRUTTIVA	30,000	29.583	417	1,4%	12,378	17.622	142,4%
GODIMENTO BENI DI	55.000	55.004	-4	0,0%	58.655	-3.655	-6,2%
COSTI PER IL	2.851.898	2.881.179	-29.281	-1,0%	2.891.398	-39.500	-1,4%
AMMORTAMENTI	165.100	165.900	-800	-0,5%	337.894	-172.794	-51,1%
ACCANTONAMENTI	50.000		-20.000	-28,6%	190.000	-140.000	-73,7%
ACCANTONAMENTO AL FONDO POLITICHE ABITATIVE ART:36	2.879.281	2.760.257	119.024	4,3%	2.448.502	430.779	17,6%
ONERI VARI	27.500	47.500	-20.000	-42,1%	195.767	-168.267	-86,0%
IMPOSTE INDIRETTE	666,500		-7.371	-1,1%	736.265	-69.765	-9,5%
INTO COLE INDINE	11.888.373		*	2,3%	12.361.617	-473.243	-3,8%

Per le analisi di dettaglio si rimanda alla relazione tecnico amministrativa.

INTERVENTI SUL FRONTE DEGLI INVESTIMENTI

Gli investimenti a cui Acer Parma darà esecuzione dal prossimo esercizio si suddividono in:

Investimenti già Contrattualizzati

Investimenti in Programmazione

Di seguito le due schede con l'elenco degli interventi:

Nel corso del 2024 proseguono gli interventi di manutenzione straordinaria sul patrimonio Erp generati dall'utilizzo dei fondi messi a disposizione dalla Regione Emilia Romagna, nell'ambito del programma di riqualificazione energetica.

Proseguono altresì interventi finanziabili con fondi ex. Art. 36 della LR 24/2001 e da piani straordinari pluriennali Nel corso del 2024 sono numerosi gli interventi di manutenzione straordinaria sul patrimonio Erp, finanziati da varie fonti:

- Fondi del programma regionale di riqualificazione energetica degli alloggi ed edifici di cui al D.I. 16/03/2015 Art.2 c.1 Lett B)
- Fondi statali del Piano Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQuA)
- Fondi ex. Art. 36 della LR 24/2001 e piani straordinari pluriennali
- Fondi statali del Piano Nazionale Complementare al PNRR e Fondo Opere Indifferibili

MANUTENZIONE STRAORDINARIA

SCHEDA 1: INTERVENTI COMPLETATI E/O IN FASE DI COLLAUDO

COMUNE	LOCALIZZAZIO NE	DESCRIZIONE	Fondi Regional i/Statali	Fondi privati/Fondi Acer Parma / Fondi Comunali	Fondi Comunali / Art.36 LR 24/2001	TOTALE
FIDENZA	Via Musini 1-3-5, Via Vittoria 8, Via De Amicis 2A	Sostituzione infissi e persiane		149.209	1.546.638	1.695.847
FIDENZA	Via Pascoli 5-7- 9/Via Pascoli 9/A	Sistemazione area cortilizia			30.000	30.000
FIDENZA	Via Trieste 5-7	Riqualificazione energetica e sismica	1.522.574 99.971			1.622.545
MONTECHIARUG OLO	Via Morzola 24 loc. Tripoli	Riqualificazione energetica e sismica	769.000 31.146			800.146
ROCCABIANCA	Via Rimembranze 7-	Riqualificazione energetica e sismica	769.000 59.190			828.190
SALSOMAGGIO RE TERME	Via Livatino 2	Riqualificazione energetica e sismica	922.468 98.683			1.021.151
PARMA	Borgo San Giuseppe 32	Riqualificazione energetica e sismica	1.615.216 116.539			1.731.755
PARMA	Vicolo Asdente 4	Riqualificazione energetica e sismica	775.000 90.336			865.336
PARMA	Via Del Garda 8	Riqualificazione energetica e sismica	622.695 167.647		326.174 579.905	1.696.421
PARMA	Via Taro 15-17- 19/Via Taro 21- 23-25	Riqualificazione energetica	248.800 49.760	564.235	842.736	1.705.531

Relazione Bilancio di Previsione 2024



		facciata	mano	7.958.025	794,444	3.365.453	12,117,922
PELLEGRINO PARMENSE	Via Roma 74-76	Sostituzione serramenti e sistemazione una			61.000 20.000	40.000	121.000

SCHEDA 2: INTERVENTI AVVIATI (IN CORSO DI PROGETTAZIONE-APPALTO-DIREZIONE LAVORI)

COMUNE	ONE	DESCRIZIONE	Fondi Regionali/St atali	Fondi privati/Fo ndi Acer Parma / Fondi Comunali	Fondi Comunali / Fondi Art.36 LR 24/2001	TOTALE
COLLECCHIO	Via Togliatti 15	Opere rinnovo CPI, rifacimento copertura con smaltimento amianto			333.000	333.000
FIDENZA	Via De Amicis 4/6	PNRR Disabilità, installazione ascensore, miglioramento sismico, sistemazione alloggi	196.655	233.345		430.000
FIDENZA	Via Martiri 11 marzo 1943 7-	Rifacimento copertura			107.000	107.000
FIDENZA	Via Aimi 5	Sostituzione serramenti e caldaie	107.500		25.921	133.421
FIDENZA	Via Baracca 7	Sostituzione serramenti e caldaie	172.000		51.673	223.673
FIDENZA	Via Mentana 39	Sostituzione serramenti e caldaie	129.000		26.763	155.763
FIDENZA	Via Meucci 5	Sostituzione serramenti e caldaie	107.500		49.562	157.062
FIDENZA	Comparto di Via Pascoli – Manutenzione balconi	Sostituzione serramenti e caldaie			100.000	100.000
MEDESANO	Via Abbado 22 loc. Sant'Andrea dè Bagni	PNRR Disabilità, installazione ascensore, miglioramento sismico, sistemazione alloggi, rifacimento copertura	260.000 268.000	100.000		628.000
PARMA	Via Colla 8-10- 12	Sostituzione serramenti e caldaie	460.800		243.340	704.140
PARMA	Strada Navetta 15-17	Sostituzione serramenti e caldaie	294.000		121.700	415.700
PARMA	Strada Navetta 19-21	Sostituzione serramenti e caldaie	315.000		129.000	444.000



		Sommano	2.646.455	372.345	1.732.959	4.751.759
PARMA	Via Marchesi 10-12	Sostituzione persiane			100.000	100.000
PARMA	Stradello delle Violette 1-3	Rifacimento copertura con smaltimento amianto			80.000	80.000
PARMA	Via Rismondo 17	Rifacimento copertura			165.000	165.000
PARMA	Via Buffolara 33	Impianto ascensore		39.000	61.000	100.000
PARMA	Strada Navetta 23-25	Sostituzione serramenti e caldaie	336.000		139.000	475.000

SCHEDA 3: INTERVENTI DA PROGRAMMARE

Sono alcuni degli interventi di manutenzione straordinaria che, sulla base di ricognizioni sul patrimonio Erp e/o richieste e segnalazioni, si ritiene di programmare.

Necessitano di apposita previsione finanziaria attingendo da fondi di cui all'Art.36 della LR 24/2001 e/o con potenziali finanziamenti regionali.

Alcuni edifici presentano unità di proprietà privata e alcuni hanno una gestione condominiale.

BARDI	
Via Kennedy 10	Intervento su centrale termica e contabilizzatori
BORGO VAL DI TARO	
Viale Libertà 36	Rifacimento copertura con smaltimento amianto
CALESTANO	
Via Fragno 1	Rifacimento copertura con smaltimento amianto
FIDENZA	
Via Martiri 11 marzo 1943 1-2	Consolidamento e riparazione lesioni sulla muratura
Via De Amicis 2/A	Rifacimento balconi
FONTEVIVO	
Via Roma 34	Sostituzione serramenti e persiane
FORNOVO DI TARO	
Strada Cisa 59 loc. Riccò	Centrale termica e contabilizzatori
Via Solferino 50-52	Rinnovo CPI e messa in sicurezza facciate
LANGHIRANO	Land the second
Via Coruzzi 4A-4B	Rifacimento copertura con smaltimento amianto
Via Cotti 1	Rifacimento muro di confine
LESIGNANO DE' BAGNI	
Via Liberazione 3	Rifacimento copertura con smaltimento amianto
Via Liberazione 5	Rifacimento copertura con smaltimento amianto e contabilizzatori CT
PARMA	
Via Sidoli 31-33-35	Difacimenta canastrus assessible
14 0,4011 01 00-00	Rifacimento copertura con smaltimento amianto



Via Nenni 33-3-37/Strada Budellungo 14-16	Rifacimento copertura con smaltimento amianto
Marchesi 28-30	Sostituzione persiane
Via Gramatica 2	Rifacimento scala di accesso
Piazzale Giacopelli 1	Consolidamento fondazioni
Comparto via Dei Bersaglieri	Consolidamento strutturale autorimesse
Strada Montanara 519	Installazione ascensore
Piazzale Marsala 5	Riqualificazione energetica
Via della Vittoria 31	Rifacimento copertura
Via Cocconi 30	Rifacimento copertura

SALSOMAGGIORE TERME

CALCOID (COTOTAL TEXT		
Via Alessandrini 10-10/A	Centrale termica e contabilizzatori	

SISSA TRECASALI

Via Soldi 1	Rifacimento copertura con smaltimento amianto	
Via Soldi 3	Rifacimento copertura con smaltimento amianto	

SOLIGNANO

SOLIGITATIO	
Via Manzoni 5A	Rifacimento copertura con smaltimento amianto

ROCCABIANCA

Strada del Pirino 9	Consolidamento e riparazione lesioni sulla muratura

TORRILE

Via Primo Maggio 13	Rifacimento balconi
Strada Asolana 48	Sostituzione persiane

UNIONE PEDEMONTANA SOCIALE

MONTECHIARUGOLO	Via Verdi 13 – Sostituzione serramenti e caldaie	
FELINO	Via Alighieri 6 – Sostituzione serramenti e caldaie	
1 22.110	Via Santi 2 - Sostituzione serramenti e caldale	
	Via Capelli 10 – Sostituzione serramenti e caldaie	
SALA BAGANZA	Via Fava 2 – Rifacimento copertura	
	Via Maria Luigia 1-3 – Coibentazione una facciata	
	Via Maria Luigia 5-7 – Coibentazione una facciata	
	Piazza Gramsci 8 – Sostituzione pompa di calore centrale termica	

L'attività viene gestita dal Servizio Tecnico di Acer che si avvale, per quanto non attuabile direttamente, da professionisti esterni incaricati sulla base dell'elenco vigente.

Addetti del Servizio Manutenzione possono svolgere uno o più incarichi tecnici per interventi Manutenzione Straordinaria, in base alle necessità.

Addetti del Servizio Tecnico possono svolgere uno o più incarichi tecnici per conto anche di Amministratori di Condominio, in base alle richieste formalizzate nelle assemblee condominiali, quali allo stato attuale i seguenti:

Busseto – Via Provesi 20 – Rifacimento balconi alloggi Erp



- Collecchio Via Togliatti 15/F Rifacimento copertura
- Parma Via Aristotele 3-5 Rifacimento copertura con smaltimento amianto

MANUTENZIONE ORDINARIA E DI PRONTO INTERVENTO MANUTENTIVO

SCHEDA 4: Turnover annuale di ripristino alloggi vuoti e interventi manutentivi su richieste e segnalazioni, finanziati con fondi ordinari di bilancio

Località	ocalità Intervento		
PARMA	Ripristino Alloggi - Pronto Intervento	2.184.000	
COMUNI DELLA PROVINCIA	Ripristino Alloggi - Pronto Intervento	1.137.810	

PROGRAMMI DI RIPRISTINO ALLOGGI

Nel corso del 2024 sono avviati o programmati interventi di manutenzione ordinaria per il ripristino di alloggi vuoti, oltre al normale turnover annuale, finanziati da varie fonti:

- Fondi statali del PNRR
- Fondi ex. Art. 36 della LR 24/2001 e piani straordinari pluriennali
- Piano straordinario alloggi vuoti Regione Emilia Romagna DGR 360/2023
- Piano straordinario Comune di Parma
- Piano straordinario Acer Parma
- Piano straordinario Fondazione Cariparma Crèdit Agricole

SCHEDA 5: PROGRAMMI IN CORSO DI ESECUZIONE

Località	RIPRISTINO ALLOGGI VUOTI	Finanziamento	IMPORTO
PARMA PROVINCIA	N. 44 N. 31	Regione Emilia Romagna DGR 360/2023	716.412 405.274
PARMA	N. 44	PIANO STRAORDINARIO COMUNE DI PARMA	1.000.000
totale	N. 119	sommano	2.121,686

SCHEDA 6: PROGRAMMI AVVIATI (IN FASE DI PROGETTAZIONE / APPALTO)

Località	RIPRISTINO ALLOGGI VUOTI	Finanziamento	IMPORTO
FIDENZA	N. 1 Via Pascoli 23	Statale - PNRR Disabilità	26.263
MEDESANO	N. 2 Piazza Rastelli 1	Statale - PNRR Disabilità	40.0000
PARMA	N. 52	PIANO STRAORDINARIO ACER	996.915
PARMA	N. 45	PIANO STRAORDINARIO FONDAZIONE CARIPARMA	1.500.000
totale	N. 100	sommano	2.563.178

Ringraziando fin da ora per la fiducia accordataci ed auspicando la condivisione delle sopra estese linee programmatiche per l'anno 2024 che hanno il fine ultimo di rafforzare il ruolo di ACER Parma quale attuatore



delle politiche abitative promosse dai Comuni della provincia di Parma, sottopongo, in nome e per conto del Consiglio di Amministrazione, al Vostro esame e spero alla Vostra approvazione il contenuto del Bilancio Previsionale 2024 e della presente relazione di accompagnamento.

Con ossequio

Parma 31 ottobre 2023

Il Presidente di ACER

Dott. Bruno Mambriani



RELAZIONE TECNICO AMMINISTRATIVA BILANCIO DI PREVISIONE 2024

PREMESSA

Il Bilancio Preventivo 2024 è stato predisposto in conformità alle vigenti disposizioni, contenute nel Titolo V della Legge Regionale 8 agosto 2001 n. 24 e sue successive modificazioni e/o integrazioni, nelle norme statutarie e regolamentari dell'Azienda.

Esso si compone del Bilancio di Previsione Economico, sotto forma di Conto Economico scalare di cui all'art. 2425 del Codice Civile, di una relazione programmatica del Presidente dell'Azienda che determina strategie e obiettivi per il successivo esercizio e della presente relazione tecnica che ha il compito di illustrare con maggiore definizione le previsioni di entrata e di spesa contenute nel Bilancio.

IL CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico, è stato impostato secondo lo schema del Codice Civile desunto dalla Direttiva Cee nella forma a scalare. La redazione del Conto Economico di Previsione è avvenuta seguendo i principi contabili della prudenza, della certezza e della competenza.

Esso si compone delle seguenti voci:

1.	Valore della produzione	11	.950.080
2.	Costi della produzione (-)	- 11	.888.373
3.	Proventi e oneri finanziari (+)	+	37.000
4.	Rettifiche di valori di attività finanziarie (-)		
5.	Imposte sul reddito d'esercizio (-)	=	60.013
6.	Utile d'esercizio		20 604

Analisi delle singole voci:

1. Valore della produzione

Il Valore della produzione è dato dalla somma dei Ricavi derivanti;

- √ dalle Prestazioni della Gestione Immobiliare, il cui importo è stimato in Euro 11.188.580, ed è dato dai:
 - Canoni di Locazione previsti per un ammontare di Euro 10.454.300; ormai pressoché tutte le gestioni di patrimoni sociali di terzi sono affidati ad Acer tramite Concessioni. Diversa risulta la contabilizzazione delle poste, a seconda che si tratti di convenzione o di concessione. Nel primo caso si rilevano rapporti debito/credito nei confronti degli Enti proprietari che non hanno rilevanza contabile nel conto economico di Acer, mentre nel secondo caso vengono rilevati i ricavi da canoni e i conseguenti costi correlati. Le voci rilevate in Conto Economico sono così formate:



CANONI DI LOCAZIONE	10.454.300	
Canoni Propri	942.100	
Alloggi di proprietà Acer non erp	219.000	
Alloggi di proprietà Acer erp	100.000	
Alloggi di proprietà Stato	3.500	
Locali ad uso diverso	552.000	
Alloggi Cassa Edile e Contrib. Enti	67.600	
Canoni alloggi in Concessione	9.512.200	

I canoni degli Alloggi di proprietà Acer erp e non erp riguardano alloggi di proprietà dell'azienda acquisiti e/o recuperati senza il contributo pubblico e dunque esclusi definitivamente dall'edilizia residenziale pubblica e destinati dall'azienda all'edilizia residenziale sociale con applicazione di canoni di locazione a canone concordato.

I canoni degli Alloggi di proprietà dello Stato sono stati previsti per i soli alloggi residui non ancora trasferiti, si tratta di n. 2 alloggi siti nei territori del solo Comune di Parma. Il trasferimento degli alloggi demaniali è avvenuto, su richiesta dei comuni medesimi, ai sensi dell'art. 46 comma 3 della Legge 23 dicembre 2000 n. 388.

I canoni dei Locali ad uso diverso si riferiscono agli immobili extra abitativi che rimangono di proprietà ACER. Detti canoni di locazione risultano in linea con i precedenti esercizi e risentono delle sfittanze e delle richieste di riduzione canone accordate.

I canoni Alloggi Cassa Edile e Contrib. Enti, beni di proprietà di terzi, sono riferiti ai 24 alloggi in Parma di proprietà della Cassa Edile acquisiti in locazione per metterli a disposizione delle locazioni ERS del Comune di Parma.

I canoni degli Alloggi in Concessione si riferiscono agli alloggi di proprietà dei Comuni; di cui 4.140 di proprietà del Comune di Parma e 695 del Comune di Fidenza. Questi canoni vengono rilevati tra i ricavi d'esercizio e rappresentano la totalità degli alloggi di proprietà comunale, dal momento che sono conclusi i trasferimenti ex Legge 24/2001.

La stima per l'esercizio 2024 si mantiene sostanzialmente in linea con i precedenti esercizi risentendo dell'effetto dei mancati canoni di locazione per alloggi vuoti.

Corrispettivi e rimborsi di Amministrazione previsti per un ammontare di Euro 655.030. Sono ricavi derivanti dalla gestione di patrimoni di proprietà di terzi, riguardano: i corrispettivi per le gestioni di stabili che vengono determinati secondo le Convenzioni ancora in essere (per una quota mensile di Euro 40,00 + Iva al mese per ciascun alloggio gestito); i corrispettivi per la gestione del patrimonio in concessione della società Parmabitare (Euro 22,00 + Iva al mese per 202 alloggi);



i corrispettivi per altre attività per conto terzi di tipo amministrativo quali sono in forte crescita, poiché alle attività ordinarie di gestione bandi assegnazione e graduatorie comunali e presenze si è affiancata l'attività di gestione amministrativa dei Bonus fiscali; i compensi per amministrazioni condominiali;

i compensi per gestione attività varie, fondo affitto, agenzie per la locazione, progetti comunali, e così via.

- Corrispettivi e rimborsi di Manutenzione previsti per un ammontare di Euro 37.000;
 sono i ricavi derivanti dai corrispettivi per la gestione e manutenzione degli alloggi di proprietà di terzi e i rimborsi per esercizio di opere di manutenzione ordinaria a carico degli inquilini.
- Non vengono più previsti corrispettivi e rimborsi per la gestione dei servizi in quanto le nuove modalità di rilevazione contabile dei servizi ai fabbricati prevedono la rilevazione di rapporti di debito/credito con gli inquilini e non l'imputazione a conto economico.
- ✓ Ricavi derivanti dalle Prestazioni Tecniche previsti per Euro 445.000,
 sono i corrispettivi per l'attività di consulenza tecnica fornita in esecuzione delle opere e dei lavori sia di nuova costruzione, che di recupero edilizio e manutenzione straordinaria.

RICAVI delle prestazioni TECNICHE	445.000
Attività costruttiva	400.000
Attività manutentiva	15.000
Attività tecnica di servizio (misurazioni e altro)	30.000

Le competenze dell'attività costruttiva sono stimate per euro 400.000 come competenze derivanti dagli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria derivante da attività ricorrente e dalle attività finanziate con gli artt. 36 e dai piani straordinari.

L'attività tecnica di servizio riguarda i proventi derivanti dalla gestione del procedimento di misurazione alloggi per cittadini stranieri, ma anche attività di frazionamento e di accatastamento patrimoniale per conto degli enti titolari.

- Ricavi derivanti da Proventi e Ricavi diversi previsti per Euro 316.500,

 Alla voce Altri Ricavi e Proventi vengono contabilizzati i proventi e i ricavi derivanti prevalentemente da rimborsi di inquilini per imposta di bollo sui canoni di locazione e per imposta di registro sui contratti di locazione, rimborsi di assicurazioni per danni a fabbricati e a diritti di segreteria per appalti lavori.
- ✓ Non Sono state previste plusvalenze
 Il valore della produzione ammonta complessivamente a Euro 11.950.080.



2. Costi della produzione

I Costi della Produzione che l'Ente sostiene per la realizzazione della sua attività si compongono dei: Costi per Servizi, dati a loro volta dalla somma delle spese generali, delle spese di amministrazione, delle spese di manutenzione degli stabili, delle spese di gestione dei servizi e delle spese dell'attività costruttiva; Costi del Personale, Costi di Ammortamento, Costi per Accantonamenti e Oneri Diversi di Gestione, Imposte indirette Tasse e Contributi.

- ✓ Le Spese Generali previste per Euro 631.500: risultano più contenute rispetto al precedente esercizio, nonostante l'aumento dei prezzi per beni e servizi, contenimento dovuto ad una attenta gestione da parte del servizio economale.
- ✓ Le Spese di Amministrazione dei Fabbricati previste per Euro 1.064.000.

 I costi sono in linea rispetto al precedente esercizio risentono dei costi riguardanti le spese condominiali e per autogestioni a carico della proprietà, le spese per bollettazione e riscossione canoni, e le spese legali per procedimenti a carico degli inquilini che in parte vengono recuperate in bolletta.
- ✓ Le Spese di Manutenzione previste per Euro 3.467.594

 Sono in leggera diminuzione rispetto al precedente esercizio per effetto della riduzione dei canoni di locazione in concessione. Si tratta dei costi relativi alle spese ordinarie di pronto intervento, le spese di manutenzione per il recupero degli alloggi vuoti e le spese manutentive nei condomini.

 Queste spese vengono stimate a preventivo in relazione alle concessioni, in misura pari al 35% del monte canoni di locazione, l'incremento del monte canoni produce un conseguente incremento del budget manutentivo ordinario di cui l'azienda autonomamente dispone.
- Le Spese di Gestione Servizi per gli alloggi vuoti sono volontariamente state azzerate perché l'obiettivo è il recupero di tutti gli alloggi vuoti.
- Le Spese dell'Attività Costruttiva previste per Euro 30.000 In riduzione rispetto ai precedenti esercizi per effetto della attività ammesse in detrazione al superbonus e per le modalità di appalto integrato per il PNRR.
- ✓ Le Spese per Godimento Beni di Terzi previste per Euro 55.000

 Riguardano i costi di noleggio di macchine fotocopiatrici, ed altre apparecchiature informatiche, e i fitti passivi per il canone di locazione dell'immobile di proprietà della Cassa Edile destinato all' ERS del Comune di Parma.
- ✓ Le Spese del Personale previste in Euro 2.851.898

 Riguardano i costi del personale compresi gli accantonamenti di varia natura.



Il costo è stato stimato considerando le assunzioni di n. 2 figure in Cat. C 2 con contratto di apprendistato e n. 1 figura in Cat B1. Il costo prevede altresì il futuro aumento tabellare dovuto al rinnovo del contratto nazionale.

✓ Le spese per Ammortamenti e Svalutazioni previste per Euro 165.100:

AMMORTAMENTI - VARIAZIONI E SVALUTAZIONI	
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	48.000
Costi pluriennali Sw e Hw	48.000
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	67.100
Quote di ammortamento di alloggi locali e servizi residenziali	38.500
Quote di ammortamento macchine, mobili attrezzature e automezzi	28.600
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME SUSS./CONSUMO/MERCI	0
SVALUTAZIONE DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	50.000
Accantonamento al fondo rischi su crediti verso assegnatari	50.000
Accantonamento al fondo rischi su crediti verso altri debitori	0

Il costo per gli ammortamenti delle immobilizzazioni è appena più basso dell'anno precedente in quanto alcuni beni sono già stati completamente ammortizzati.

Le spese di Accantonamento sono previste per soli Euro 50.000 a favore del fondo spese sociali per l'utenza e per il miglioramento del patrimonio di proprietà.

ACCANTONAMENTO PER RISCHI	50.000
Accantonamento al fondo spese sociali per l'utenza	20,000
Accantonamento al fondo sviluppo progetto digitalizzazione	1 20.000
Accantonamento al fondo rischi costruttivi	1 0
Acc. f.do per miglioramento patrimonio abitativo di proprieta' Accantonamento al fondo svalutazione partecipazioni	30.000

✓ Le spese per Altri Accantonamenti previste per Euro 2.879.281.

La voce Altri Accantonamenti prevede l'accantonamento al Fondo di Sviluppo Politiche Abitative di cui all'art. 36

della Legge Regionale 24/2011 per un valore complessivo di Euro 2.879.281.

Essa è suddivisa in una Quota Disponibile pari ad euro 1.928.941, impiegata dai Comuni in accordo con Acer per l'ammortamento dei Piani Straordinari, le nuove Attività di Manutenzione Straordinaria e/o Incremento del Patrimonio ERP; e in una Quota Indisponibile pari ad euro 950.340 da utilizzarsi a copertura della morosità secondo le ipotesi di fine esercizio. Si ricorda che nell'arco di tre anni la quota morosità si riduce normalmente ad un terzo circa per effetto dei recuperi operati dai competenti uffici.

L'ammontare del fondo è contabilizzato pari alla differenza tra il monte canoni di edilizia pubblica, e i costi sostenuti per le manutenzioni e la gestione:

ACCANTON AMERICA FOUR	
ACCANTONAMENTO FONDO POLITICHE ABITATIVE ART:36 Disponibile ACCANTONAMENTO FONDO POLITICHE ABITATIVE ART:36 Non disponibile	1.928.941 950.340
	330.340



✓ Le spese per Oneri Diversi di Gestione previste per Euro 27.500.

Questa voce comprende i costi per Contributi Associativi relativi alle iscrizioni ACER a Federcasa e Cispel per un totale di Euro 26.500; spese sociali per l'utenza pari ad euro 1.000.

✓ Costi per Imposte indirette pari a Euro 666.000 sono composte da imposta di bollo su ricevute di affitto, da imposta di registro su contratti di locazione, da imposta comunale immobiliare su patrimonio di proprietà ACER e da iva indetraibile ai sensi dell'art. 19 del DPR 633/72 (operazioni esenti + imponibili).

Nella voce è contenuta una previsione di IMU per Euro 181.500 prevista per i soli immobili ad uso extra abitativo di proprietà Acer. L'IMU prevista in bilancio è calcolata applicando le aliquote fissate dai Comuni per l'anno 2023.

Il costo della produzione ante-imposte ammonta complessivamente a Euro 11.888.373.

3. Proventi e oneri finanziari

Sono previsti proventi della gestione finanziaria per Euro 37.000 derivanti dagli interessi che maturano sulla giacenza di c/c.

Risultato prima delle imposte

Il risultato prima delle imposte sul reddito è positivo ed è pari a Euro 98.707.

4. Rettifiche di valori di attività finanziarie

Non sono previste rettifiche di valori di attività finanziarie.

5. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito riducono il risultato di esercizio dell'Azienda più che proporzionalmente, in quanto esse non vengono determinate in misura proporzionale al predetto in quanto gli immobili non strumentali sono assoggettati alle imposte dirette con il meccanismo del reddito fondiario autonomo e non a costi e ricavi di esercizio. Ad esse si aggiungono le imposte differite per contributi in conto capitale di anni pregressi, plusvalenze e sopravvenienze.

6. Utile d'esercizio

L'utile stimato per l'esercizio 2024 è stimato in € 38.694.

Investimenti

Allo Stato Patrimoniale confluiranno gli ultimi investimenti per interventi costruttivi e di recupero edilizio e di manutenzione straordinari, il cui dettaglio è esposto nella relazione programmatica.

Patrimonio dell'Azienda al 30/09/2023



Il Patrimonio dell'Azienda è rappresentato dai seguenti cespiti immobiliari:

Nominativo	Categoria	Tipo	Totale				
ACER - PARMA	Alloggi	Alloggio	122				
	Alloggi Totale						
	Non Alloggi	Area urbana Autorimessa Locale vario Magazzino Negozio Posto Auto Terreno Ufficio	7 297 26 32 49 8 3				
	426						
ACER - PARMA Totale	544						
Totale complessivo							

Patrimonio di Terzi al 30/09/2023

Il Patrimonio di Terzi in Concessione è rappresentato dai seguenti cespiti immobiliari al 30/09/2023

Ente Gestore	ACER - PARMA		
Proprietario	Categoria	Totale	
A.S.P. Rodolfo Tanzi	Alloggi	33	
	Non Alloggi	22	
A.U.S.L. DI PARMA	Non Alloggi		
ACER - PARMA	Alloggi	122	
	Non Alloggi	426	
Cassa Edile delle Maestranze Edili e Affini della Provincia di Parma	Alloggi	24	
COMUNE DI BARDI	Alloggi	25	
	Non Alloggi	6	
COMUNE DI BEDONIA	Alloggi	15	
	Non Alloggi	4	
COMUNE DI BERCETO	Alloggi	63	
- 11 基準を対象の1984年2000年12日	Non Alloggi	18	
COMUNE DI BORE	Alloggi	1	
COMUNE DI BORGO VAL DI TARO	Alloggi	128	
	Non Alloggi	84	
COMUNE DI BUSSETO	Alloggi	70	
	Non Alloggi	17	
COMUNE DI CALESTANO	Alloggi	15	
	Non Alloggi	13	
COMUNE DI COLLECCHIO	Alloggi	162	
COMPLETE DI COLLABORA	Non Alloggi	86	
COMUNE DI COLORNO	Alloggi	84	
NOW the parent was	Non Alloggi	40	
COMUNE DI FELINO	Alloggi	52	
	Non Alloggi	25	
COMUNE DI FIDENZA	Alloggi	695	
20MINE DI FONTANTILI DE	Non Alloggi	316	
COMUNE DI FONTANELLATO	Alloggi	32	
20MINE DI FONTEVIVO	Non Alloggi	8	
COMUNE DI FONTEVIVO	Alloggi	10	

Relazione Bilancio di Previsione 2024

COMUNE DI FORNOVO DI TARO	Alloggi Non Alloggi	116 61
COMUNE DI LANGHIRANO	Alloggi Non Alloggi	73 47
COMUNE DI LESIGNANO BAGNI	Alloggi	13
COMUNE DI MEDESANO	Non Alloggi Alloggi	50
	Non Alloggi	22
COMUNE DI MONCHIO DELLE CORTI	Alloggi	1
COMUNE DI MONTECHIARUGOLO	Alloggi Non Alloggi	50 50
COMUNE DI NEVIANO DEGLI ARDUINI	Alloggi	8
COMUNE DI NOCETO	Alloggi Non Alloggi	51 14
COMUNE DI PARMA	Alloggi Non Alloggi	4.144 1.964
COMUNE DI PELLEGRINO PARMENSE	Alloggi	11
COMUNE DI POLESINE ZIBELLO	Alloggi Non Alloggi	26 8
COMUNE DI ROCCABIANCA	Alloggi	38
	Non Alloggi	52
COMUNE DI SALA BAGANZA	Alloggi Non Alloggi	21
COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME	Alloggi Non Alloggi	139 90
COMUNE DI SAN SECONDO PARMENSE	Alloggi Non Alloggi	46 26
COMUNE DI SISSA TRECASALI	Alloggi Non Alloggi	39 25
COMUNE DI SOLIGNANO	Alloggi Non Alloggi	15
COMUNE DI SORAGNA	Alloggi Non Alloggi	15
COMUNE DI SORBOLO MEZZANI	Alloggi	75
	Non Alloggi	38
COMUNE DI TORRILE	Alloggi Non Alloggi	14
COMUNE DI TRAVERSETOLO	Alloggi Non Alloggi	43
COMUNE DI VARANO DE' MELEGARI	Alloggi Non Alloggi	29
COMUNE DI VARSI	Alloggi	1
DEMANIO DELLO STATO	Non Alloggi	- 3
LA.C.P. PARMA	Non Alloggi	-
PARMABITARE Soc.Cons.R.L.	Alloggi Non Alloggi	179
PIO ISTITUTO MANARA	Alloggi	9
PROPRIETA' CONDOMÍNIALE	Non Alloggi	1
PROPRIETARI MISTI	Non Alloggi	3
PROPRIETARI PRIVATI	Alloggi Non Alloggi	15- 9



	Alloggi	2
Totale complessivo	Non Alloggi	10.791

Di seguito lo Schema che riepiloga:

- ✓ la previsione dei Canoni che si emetteranno per Comune per l'anno 2024,
- ✓ il n° di alloggi gestiti ERP-ERS-Casadesso
- la tariffa di concessione per alloggio e il costo totale per Comune
- ✓ una previsione di spese manutentive per comune
- l'ammontare dell'Art.36 suddiviso in: *morosità (prevista al 10% che viene accantonata come indisponibile ossia non utilizzabile) e Art.36 Disponibile che rimane a disposizione dei comuni e che sarà programmato.

	Di seguito	il detta	glio c	fei Canoni	Allog	gi in (Concessi	ione	1.					10%	
2000000									CASAD	ESSO				1076	
COMUNI	CANONI 2024	TOT	e	TOTALE	TOT	•	TOTALE	TOT	€	TOTALE	CONCESSIONE	COSTO MANUTENZIONE	ART.36	morosità stimata	ART. 36 DISPONIBILE
BARDI	€ 25.500	0 300	€ 44	€ 13.200							€ 13.200	€ 8.925	53335	62.550	
BEDONIA	€ 13.000	180	€ 44	€ 7.920							€ 7.920	€ 3.780	€3.375	€ 2.550	€ 82
BERCETO	€ 72.000	684	€ 44	€ 30.096	7.	€ 26	€ 1.872				€ 31.968		€ 1.300	€ 1.300	- (
BORE	€(0 0	€ 44	€0							€ 31.908	€ 25.200	€ 14.832	€ 7.200	€ 7.63
BORGO VAL DI TARO	€ 176.000	1.380	€ 44	€ 60.720	150	€ 26	€ 4.056		1		€ 64.776	€0	€0	€0	
BUSSETO	€ 89.000	840	€ 44	€ 36,960		420	C 4.050				10000000	€ 61.600	€ 49.624	€ 17.600	€ 32.02
CALESTANO	€ 24.500	180	€ 44	11000000000	_						€ 36.960	€ 31.150	€ 20.890	€ 8.900	€ 11.99
COLLECCHIO	€ 242.000		€ 44		12	€ 26	€ 312				€ 7.920	€ 8.575	€ 8.005	€ 2.450	€ 5.55
COLORNO	€ 129,000			-	12	1		-	-		€ 85,320	€ 84,700	€ 71,980	€ 24.200	€ 47.78
FELINO	€ 78,000	-	€ 44		14	1.20	€ 312		_	_	€ 44.136	€ 45,150	€ 39.714	€ 12.900	€ 26.814
FIDENZA	€ 1.081.000		€ 44							_	€ 27.456	€ 27.300	€ 23.244	€ 7.800	€ 15,444
FONTANELLATO	€ 46.000	384	€ 44		_	-	_	-		-	€ 366,960	€ 378.350	€ 335.690	€ 108.100	€ 227.590
FONTEVIVO	€ 9.000	120						-	-		€ 16.896	€ 16.100	€ 13.004	€ 4.600	€ 8.404
FORNOVO TARO	€ 153,000		€ 44	1.5.4.5.4.5	-			_	_	_	€ 5.280	€ 2.820	€ 900	€ 900	•
LANGHIRANO	€ 133,000	1.380	€ 44	€ 60.720	12	€ 26	€ 312				€ 61.032	€ 53.550	€ 38.418	€ 15.300	€ 23.118
LESIGNANO BAGNI		876	€ 44	€ 38.544	_	-					€ 38.544	€ 38.500	€ 32.956	€ 11.000	€ 21.956
MEDESANO	€ 16.000	156	€ 44	€ 6.864							€ 5.864	€ 5.600	€ 3.536	€ 1.600	€ 1,936
MONCHIO	€ 77.500	600	€ 44	€ 26.400							€ 26.400	€ 27.125	€ 23.975	€ 7.750	€ 16.225
	€ 2.500	12	€ 44	€ 528	_						€ 528	€ 875	€ 1.097	€ 250	€ 847
MONTECHIARUGOLO NEVIANO	€ 72.000	516	€ 44	€ 22.704	7	€26	€ 182				€ 22.886	€ 25.200	€ 23.914	€ 7.200	€ 16.714
	€ 2.800	96	€ 44	€ 4.224							€ 4.224	€0	€0	€.0	60
NOCETO	€ 85.000	612	€ 44	€ 26.928							€ 26,928	€ 29.750	€ 28.322	€ 8.500	
PARMA	€ 6,240,000	47.316	€ 44	€ 2.081.904	972	€ 26	€ 25.272	264	€ 35	€ 9.240	€ 2.116.416	€ 2.184.000	€ 1.939.584		€ 19.822
PELLEGRINO	€ 6.000	132	€ 44	€ 5.808							€5.808	€0	179/0	€ 624.000	€ 1.315.584
POLESINE - ZIBELLO	€ 32,500	312	€ 44	€ 13.728							€ 13.728	€ 11.375	6.0	€0	€0
ROCCABIANCA	€ 32.500	456	€ 44	€ 20.064							€ 20,064	7.55	€ 7.397	€ 3.250	€ 4.147
SALA BAGANZA	€ 74.500	624	€ 44	€ 27.456							€ 27,456	€ 9.186	€ 3.250	€ 3.250	€0
ALSOMAGGIORE	€ 195.000	1.656	€ 44	€ 72.864	12	€ 26	€ 312					€ 26.075	€ 20.969	€7,450	€ 13.519
AN SECONDO PARMENSE	€ 89.000	552	€ 44	€ 24.288	-		- COLL	-			€ 73.176	€ 68.250	€ 53.574	€ 19.500	€ 34.074
ISSA - TRECASALI	€ 52.500	468	€ 44	€ 20.592				-	-	-	€ 24.288	€ 31.150	€ 33.562	€ 8.900	€ 24.662
OLIGNANO	€ 8.500	48	€ 44	€ 2.112	132	€ 26	€ 3.432	-	-	-	€ 20.592	€ 18.375	€ 13.533	€ 5.250	€ 8.283
ORAGNA	€ 14.800	180	€ 44	€ 7.920		€ 20	€ 3.432	-	-	-	€ 5.544	€ 2,106	€ 850	€.850	6.0
NIONE SORBOLO MEZZANI	€ 112,700	912	€ 44	€ 40.128		-	-	-	-+	-	€ 7.920	€ 5.180	€ 1.700	€ 1.480	€ 220
/EZZANI		0	€ 44	€ 40.128		-	-	-	-		€ 40.128	€ 39,445	€ 33.127	€ 11.270	€ 21.857
ORRILE	€ 41.000	504	€ 44		-			-	-	-	€0	€0	€0	€0	€0
RAVERSETOLO	€ 66.000	504	€ 44	€ 22.176	- 46	232	444	-	-		€ 22.176	€ 14.350	€ 4.474	€ 4.100	€ 374
ARANO MELEGARI	€ 41.900		-	€ 22.176	12	€26	€ 312	-			€ 22.488	€ 23.100	€ 20.412	€ 6.600	€ 13.812
ARSI	€ 41.900	348	€ 44	€ 15.312		-	_	-			€ 15.312	€ 14.665	€ 11.923	€ 4.190	€ 7.733
OTALE		24	€44	€ 1.056	-			4			€ 1.056	€ 294	€ 150	€ 150	€0
VIALE	€ 9.512.200	74.244	_	€ 3.266.736	1.399	€ 260	€ 36.374	264	35	9.240	€ 3.312.350	€ 3.321.801	€ 2.879.281	€ 950,340	€ 1.928.941



Il numero dei dipendenti in forza al 31/10/2023 è stimato dunque pari a 50 unità. Di seguito la Dotazione Organica al 31/10/2023:

DATO AGGIORNATO AL 31/10/2023

DIPENDENTI	LIVELLO													
	DIRIGENTI	Q1	Q2	A1	A2	АЗ	В1	В2	В3	C1	C2	С3	TOTALE	
femmine		3	1	6	1	5	2	1	2	1	2		24	
maschi		1	2	6		1	6	2	4	1		2	26	
nº Totale		4	3	12	1	6	8	3	6	2	2	2	50	

Con ossequio

ACER Parma



Azienda Casa Emilia-Romagna Parma

PREVENTIVO 2024

Conto Economico ACER PARMA	PREVENTIVO	2024	PRE-CONSUI 2023	OVITA	differen PRECONSU 2023 PREVE 2024	NTIVO	CONSUNTIVO 2022		
	11,950.080	100%	11.928.240	100%	21.840	0.18%	12.630.440	100%	
ALORE DELLA PRODUZIONE	11,633,580	97%	11.292.407	95%	1.489.145	12,26%	11.635.907	92%	
cavi delle VENDITE e delle PRESTAZIONI RICAVI delle VENDIT		_	0		0		0	0%	
edilizia agevolata e/o convenzionata	S		- 2				0		
altro tipo	0		0				0		
materiali e scorte RICAVI delle prestazioni della GESTIONE IMMOBILIAR	E 11,188.580	94%	10.977.068	92%	211.512	1,93%	11.223.852	89%	
CANONI TOTA			10.201.509		252,791	2,48%	ACCOUNTS OF THE PARTY OF THE PA	81,52%	
Canoni Pro		7,88%	941.802	7,90%	298	0,03% -0,13%	905,711 183,176	7,18%	
loggi di proprietà Acer non erp	219.000 100.000	-	219.281 100.106	-	-106	-0,11%	95.746		
loggi di proprietà Acer erp	3.500		3.267		233	7,13%	3.071		
loggi di proprietà Stato ocali ad uso diverso	552.000		551.820		180	0,03%	572.265		
loggi Cassa Edite e Contrib. Enti	67.600	700 8000	67.327 9.259.708	77,63%	273 252.492	0,40% 2,73%	52.453 9.390.245	74 35%	
Canoni alloggi in Concession	ne 9.512,200 6.240.000	79,60%	6.076.976	11,000	163.024	2,68%	6.201,493	1 1,0070	
RMA DENZA	1.081.000		1.033.058		47.942	4,64%	1.034.302		
ARDI	25,500 72,000	-	23 400 69 563		2,100 2,437	8,98% 3,50%	22 200 65.960		
RCETO	176.000		174.548	-	1.452	0,83%	178,994		
DRGO VAL DI TARO UBSETO	89.000		86,487	633	2,513	2,91%	86.040		
ELINO	78,000	120	76,013 151,524	1	1,987	2,61% 0,97%	73.095		
DRNOVO TARO	153,000 9,000		8.953		47	0,52%	10.603		
DNTEVIVO EDESANO	77,500		77,780		-260	-0,36%	80.081		
ONTECHIARUGOLO	72.000 6.000		62,759 6,607		9.241 493	14,73% 8,95%	62.988		
ELLEGRIMO P.SE	32,500		32.075		425	1,32%	30.822		
OCCABIANCA AN SECONDO	89.000		85.789	1	3.211	3,74%	84.522		
RAVERSETOLO	66.000		64.811 41.338	He	1,189 582	1,83% 1,36%	62.359 42,611		
ARANO MELEGARI	41.900 1.500		1,279		221	17,25%	1.455		
ARSI ORBOLO MEZZANI	112.700		108.894		3,806	3,49%	101.909		
ANGHIRANO	110.000		115,681 22,537		-5.681 1.963	-4,91% 8,71%	117.190 23.094		
ALESTANO	24.500 48.000		47.296		-1,296	-2,74%	46.678		
DNTANELLATO ALA BAGANZA	74.500		67.859		6.641	9,79%	62.207		
ESIGNANO BAGNI	15.000		16,760		760	-4,54% 3,49%	18,810 81,740		
OCETO	85,000 242,000		82.137 234.987	EH _	2.853 7.013	2,98%	234.052		
OLECCHO ALSOMAGGIORE	195.000		193.947	19	1.053	0,54%	193.065		
ALSOMAGGIORE ORRILE	41.000		44,853		-3.853	-8,59%	55.782	- 22	
OLORNO	129.000 14.800		128.298		702 1.117	0,55% 8,17%	128.743 15.053		
ORAGNA	8,500		8,398		102	1,22%	0		
OLIGNANO ISSA - TRECASALI	52.500		53,284		784	-1,47%	55.387 13.868		
EDONIA	13.000 32.500		12.488 31.080		512 1.420	4,10% 4,57%	31.296		
OLESINE - ZIBELLO	2.500		2,521		-21	-0,85%	2.521		
IONCHIO ORE	0		0		0	38.641	0		
EVIANO	2.800 orsi 734.280		3.143 775.558		-41,278	-10,91% -5,32%	7.053 926.896	7,34%	
Corrispettivi e Rimbo	655.030		648,930	-	6.100	0,94%	726.747		
Corrispettivi di Amministrazione e rimborsi	37.000		73.780	1	-36.780	-49,85%	186,446		
corrispettivi per la gestione dei servizi e rimborsi corrispettivi per l'Agenzia per la Locazione	250		276		+2/6	-9,42%			
RICAVI della prestazioni TECNIC	HE 445.000	456		_	129.661			3%	
Attività costruttiva	400.000	4	270,000		130.000				
Attività manutentiva	15.000		14.601		-738		10.010		
Attività tecnica di servizio (misurazioni e altro)	30.000	Name and Address of the Owner, where	30.738	military and the same of the s	+14.919			2%	
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	316.500 10.000		6.888	_	3.112		-		
strutturia pratiche diverse	306.500		324.531		-18,031	-5,56%	300.910		
Altri proventi e ricavi diversi Diritti segreteria a favore dell'ente			0	1	0		0		
PLUSVALENZE		0%			-304.414	-100,00%		5%	
/endita di beni patrimoniali immobiliari	9		296.100				662.764	17	
/endita di altri beni			3,160 5,154				17.886		
Sopravvenienze attive e Dirtti di Prelazione	11,888.373	The second second			270,137	2,33%	12.361.617	98%	
COSTI DELLA PRODUZIONE Ante Imposte	11,000.373	395	11.010.200	178	1	1			
COSTO DELLE MATERIE PRIME Materie prime sussidiarie di consumo e merci									
Materiali e scorte			10						
Costi per Servizi					-2.893	-0,46%	674.912	5%	
SPESE GENERALI	631.500					0,005			
indennità, compansi e rimborsi Amministratori e Revisori	126.500	100	126.500 5.000			3 U.S. (1)			
Spese di rappresentanza	5.00 145.00	700	147.094		-2.00	4			
Affitti e spese per servizi e manutenzione uffici Affitti e spese per servizi e manutenzione uffici Via Bottego	40.00	70	40.000		25/10/	0,00%	6 41.245		
Postali e telefoniche	48.00	0	52.64		-4.54	C			
Cancellaria, stampati e pubblicazioni	30.00		32,886		-7.886		2 0 0 0 0 0		
Gestioni automezzi	12.00	201	12,682	2	-68:	-5,38%	6 17.819		
Manutenzione macchine da scrivere e da calcolo	145.00	0	143.25	7	1.74	71	100		
Gestione sistema informativo	145.00		1.00		1.00	3			
Partecipazione a concorsi, seminari e convegni Consulenze e prestazioni professionali (compreso ODV e Fondo a Disposizione)	55.00		53.16		1.83	3,459	6 91.427	-	
Consulenze e prestazioni professionali (compreso ODV e Pondo a Disposizione) Spese su depositi bancari e postali	6.50	0	6.66	3	-18	All Inches	2,700,700,000		
Spese di pubblicità	10.00		7.00		3.00				
Spese bancarie	6.50	No. of Concession, Name of Street, or other Designation, Name of Street, or other Designation, Name of Street, Online of	6.50		-	0,009			
SPESE DI AMMINISTRAZIONE	1.064.00		1.057.62		-88	and the same of the same		-	
Assicurazione degli stabili	135.00 160.00		160.00		100	0,009			
	100,00		100,00				51875		
Bollettazione e riscossione canoni		0	120.00	0	10.00	7 THE RESERVE			
Bollettazione e riscossione canoni Stipulazione contratti di affitto	130.00	U				4 7 7 7 7	464.195	s I	
Bollettazione e riscossione canoni Stipulazione contratti di affitto Procedimenti legali	439,00	0	445,18		-6.19	2.7			
Bollettazione e riscossione canoni Stipulazione contratti di affitto Procedimenti legali Quote amministrazione per alloggi in condominio	439,00 185.00	0	445,18 189,58	2	+4.58	-2,42	% 147.352	2	
Bollettazione e riscossione canoni Stipulazione contratti di affitto Procedimenti legali	439,00	0	445,18	2	100	-2,42	% 147.352	2	
Bollettazione e riscossione canoni Stipulazione contratti di affitto Procedimenti legali Quote amministrazione per alloggi in condominio Rimborsi quote amministrazione stabili autogestiti	439,00 185.00	0	445,18 189,58	2	+4.58	-2,42	% 147.352	2	

Conto Economico ACER PARMA	PREVENTIV	O 2024	PRE-CONSU 2023	OVITAL	differe PRECONS 2023 PRE\ 202	UNTIVO ÆNTIVO	CONSUI 202	
SPESE DI MANUTENZIONE	3.467.594	29%	3,242,922	27%	224.673		3.754.405	30%
Materiali utilizzati per manutenzione stabili Manutenzione stabili Acer non erp	1.000		1,000		.0	0,00	1.339	
Manutenzione stabili Acer e Demanio Erp	130,000		400.040			0.400		THE STATE OF
Manutenzione stabili in concessione	2.928.833		126.018 2.737.821		3.982 191.013	3,16% 6,98%	123.256	
Rimborso quote manutenzione stabili autogestiti	138.695		108.428		30.267	27,91%	3.235.186 138.108	
Manutenzione alloggi in condominio	269.066	July 8	269,655		586	-0,22%	256.516	
Spese funzionamento magazzini e laboratori			200,000		> 22.1	.,	200,010	
Spese di Manutenzione a Rimborso (ex Altri servizi) 51.03.06.000000							. 0	
SPESE DI GESTIONE DEI SERVIZI Spese servizi Alloggi Sfilti		0%		0%	0			0%
SPESE DELL'ATTIVITA' COSTRUTTIVA	0		0		-50.005			
Commissioni e collaudi	30,000	0%	29,583	0%	417	1,41%	12.378	The second lines
Consulenze tecniche	15.000		17.583		-2.583	-14.69%	0	
Procedimenti	0		17.565		*2.505	-14,0976	2.536	
Altre spese tecniche	15.000		12.000		3.000	25,00%	9.842	
GODIMENTO BENI DI TERZI	55.000	0%	55.004	0%	-4		58.655	0%
Noleggio macchine elettriche ed elettroniche	10,000		10.004		-4	-0.04%	13.235	1 77
Fitti passivi di immobili	45.000		45.000		0		45.420	
COSTI PER IL PERSONALE (con aumento contratto di €73.500 stimato 5%)	2.851.898	24%	2.881.179	24%	-29,281	-1,02%	2.891.398	23%
Salari e Stipendi	1.929,898		1.920.297		9.601	0,50%	1.857.101	-
Oneri Sociali TFR	477.000		488.789	. 5	-11 789	-2,41%	494.553	
Altri costi del personale	150.000		142,151	1 = 1	7.849	5,52%	184.369	
Artri costi dei personale Accantonamenti del Personale	155.000		168.942		-12.942	-8,25%	200.191	
Al Fondo Ferie residue	140.000		161.000		-21,000		155.184	1000
Al Fondo Hene residue	5.000	= 1	4.000		1,000		4.247	
Al Fondo incentivi I 109	95,000 40,000		87,000 30,000		10,000		74.618	
AMMORTAMENTI - VARIAZIONI E SVALUTAZIONI	165,100	1%	165,900	1%	-800	-0,48%	25.874 337.894	-
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	48.000			0,39%	1.000	-9,4674		_
Costi pluriennali Sw e Hw	48,000	0,4070	47.000	0,3976	1.000	-		0,36%
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	67.100	0,56%	68,900	0,58%	-1,000	-	46.091 69.803	0,55%
Quote di ammortamento di alloggi locali e servizi residenziali	38.500		38.500	0,0070	0		38.578	
Quote di ammortamento macchine, mobili attrazzature e automezzi	28,600		30,400		-T.800		31.225	
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME SUSS /CONSUMO/MERCI	0	0,00%	0	0,00%	0	_	01.223	
				4,50%	0		-	0,000
SVALUTAZIONE DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	50,000	0,42%	50.000	0,42%	. 0		222.000	1.76%
Accantonamento al fondo rischi su crediti verso assegnatari Accantonamento al fondo rischi su crediti verso altri debitori	50.000		50.000		0		222.000	
ACCANTONAMENTO PER RISCHI	. 0		0		0,00		0	
Accantonamento al fondo spese sociali per l'utenza	200.000	2%	70.000	1%	130,000	185,71%	190.000	2%
Acc. f.do per miglioramento patrimonio abitativo di proprieta'	20.000		20.000	100			30.000	
Accantonamento al fondo sviluppo progetto digitalizzazione	30.000		50.000				120.000	
Accantonamento al fondo svalutazione partecipazioni	0		0				40.000	
Accantonamento al fondo Prestito CDP codice contratto 01 69 02 009 00	150.000		0				0	
ACCANTONAMENTO FONDO POLITICHE ABITATIVE ART:36 Disponibile	1.778,941	15%	1.827,107	15%	-48.166	-2,64%	0.040.000	1 1001
ACCANTONAMENTO FONDO POLITICHE ABITATIVE ART:36 Non disponibile	950,340	8%	933,150	8%	17,190	1,84%	2.048.669	16%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27,500	0%	47,500	0%	17,150	0,00%	399.833 195.767	3%
pese, perdite diverse e sopravvenienze passive	0		20,000		-20 000	-100,00%	169.068	270
Arrotondamenti Spese Sociali per l'Utenza	0		0		52.55	100,0070	-3	SCE
Contributi Associativi Diversi	1.000		1.000		0	0,00%	383	
MPOSTE INDIRETTE, TASSE E CONTRIBUTI	26,500		26,500		0	0,00%	26.319	
mposte di bollo	666.500	6%	673.871	6%	-7.371	-1,09%	736.265	6%
mposta di registro	140.000		140.000		0	0,00%	140.041	100
Altre imposte e tasse	320.000		330.000		-10.000	-3,03%	370.121	
va indetraibile pro-rata	25.000		22.371		2.629	11,75%	45.241	
MU	181.500		104 500		122	142000	0	
mposte e tasse esercizi precedenti	101.500		181.500		0	0,00%	180.862	
Itre imposte e tasse								
OTALE B)								
HFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	61.707	1%	310,004	3% -	248.297	90.000	200.000	
ROVENTI E ONERI FINANZIARI			0.10,004	974	240.297	-80,09%	268.823	2%
ROVENTI DA PARTECIPAZIONI				-				
ROVENTI DELLE PARTECIPAZIONI				== 19				
LTRI PROVENTI FINANZIARI	36.000	150	89.983				31,122	
ROVENTI DIVERSI	1.000		476				01,122	
ETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	37.000		90,458			0,00%	31.122	
IVALUTAZIONI								
VALUTAZIONI								
ISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/-C +/- D +/- E)	98.707	1%	400.462	3% -	301.756	-75,35%	299.946	2%
POSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO		1						
ES di ESERCIZIO (alliquota ridotta 12%)	28.013		15,906	-			122.532	
ES DIFFERITA (Plusvalenza)	5 000	117	0	= =			58 908	
RAP	23.013		15.906				63.625	
	32.000		45,000				48.848	
IPOSTE SUL REDDITO ESERCIZI PRECEDENTI								
MPOSTE SUL REDDITO ESERCIZI PRECEDENTI TILE O PERDITA DI ESERCIZIO A-B+C+D+E-IMPOSTE REDDITO								

Leggenda
(1) L'aumento del monte Canoni è dovuto all'adeguamento dei redditi (in seguito all'applicazione delle nuove regole ISEE) e all'aumento del numero di alloggi ripristinati.
(4) Le spese di Manutenzione aumentano in misura proporzionale all'aumento del monte Canoni
(5) Le spese di Gestione Servizi, che Acer paga in conto anticipo per i Comuni, e i relativi Rimborsi sono stati spostati dal Conto Economico allo Stato Patrimoniale
(6) Sul Conto Economico sono rimasti soltanto i costi relativi agli alloggi Sfitti
(7) Il Costo del Personale si è ridotto a seguito dei pensionamenti e dei comandi



ESAME DELLA PROPOSTA DI BILANCIO PREVISIONALE 2024 E DOCUMENTI ALLEGATI

VERIFICHE PRELIMINARI

Signori membri della Conferenza degli Enti,

i sottoscritti revisori ai sensi dell'articolo 16 punto 4 lettera c) dello statuto vigente:

- ricevuto lo schema di bilancio di previsione approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 31 ottobre 2023, e i relativi seguenti allegati obbligatori:
- relazione del Presidente;
- relazione tecnico amministrativa;
- conto economico;
- viste le disposizioni di legge che regolano l'intervento pubblico nel settore abitativo ed in particolare la L. Regionale 24/2001 e seguenti modifiche e integrazioni;
- visto lo statuto dell'Azienda in essere approvato dalla Conferenza degli Enti con delibera numero 62 nella seduta del 7 agosto 2014 e in particolare l'art. 19 relativo alla formazione ad approvazione dei bilanci;
- visto lo statuto dell'Azienda, con particolare riferimento alle funzioni attribuite all'organo di revisione previste all'art. 16;
- visto il regolamento di contabilità in vigore e in particolare l'art. 3 comma IV;
- attestando di aver partecipato alle sedute del Consiglio di Amministrazione e confermando che le stesse si sono tenute nel pieno rispetto dello Statuto dell'Azienda; terminato l'esame richiesto dalle normative vigenti, di seguito riportiamo le nostre considerazioni.

ESAME DI BILANCIO

Il bilancio preventivo è atto amministrativo-contabile essenziale all'ACER ed è strumento politico amministrativo per l'attività dell'Azienda in quanto pianifica, programma e indirizza l'impegno dei fattori produttivi per il raggiungimento degli obiettivi dell'Azienda.

Il sottoscritti revisori sottolineano che il bilancio di previsione 2024:

- è stato redatto secondo lo schema previsto dall'art. 2425 del c.c. come dettato dall'art. 19 punto 2 dello statuto sociale;
- è correlato da tutti i documenti obbligatori in vigore previsti dalla Legge, dallo Statuto e dal Regolamento di contabilità dell'Azienda;
- è stato correttamente predisposto in tempi tali da permettere alla Conferenza degli Enti il rispetto dei termini dettati dall'art. 19 punto 3 dello statuto;
- è predisposto in ottemperanza ai criteri previsti dall'art. 2423 bis del c.c. così come dettato dallo statuto e dal regolamento di contabilità nonché dalle norme di riferimento;
- si compone delle seguenti previsioni di bilancio per l'esercizio 2024:

ON 144

A) Valore della Produzione	€ 11.950.080				
B) Costo della Produzione	€ 11	.888.373			
Differenza tra valore e costo della Produzione	€	61.707			
C) Proventi ed oneri finanziari	€	37.000			
Risultato prima delle imposte	€	98.707			
Imposte sul reddito	€	60.013			
Risultato dell'esercizio	€	38.694			

COMMENTI

Alla luce delle verifiche effettuate, il Collegio dei revisori a seguito dell'esame del bilancio di Previsione 2024, ritiene di evidenziare alla Conferenza degli Enti:

- che il bilancio di previsione 2024 è stato redatto nel rispetto delle normative vigenti in materia e in ottemperanza a tutti gli articoli dello Statuto e del Regolamento di contabilità dell'Azienda;
- che il bilancio è correlato dalla relazione del Presidente, dalla Relazione Tecnica ove vengono rappresentati con completezza i contenuti più significativi della gestione operativa esponendo in modo chiaro le attività pianificate per il 2024 nonché dal piano triennale degli investimenti per gli anni 2024-2026 e pertanto risultano correttamente presentati tutti gli allegati obbligatori;
- che nel bilancio sono stati inseriti tutte le obbligazioni già assunte e che si intenderanno presumibilmente assumere nel corso del 2024.

A conclusione dell'esame del Bilancio di Previsione 2024, il Collegio non ha rilievi particolari da comunicare alla Conferenza degli Enti.

Parma, 15 novembre 2023 Il Collegio dei Revisori.

Davide Chiesa (Presidente)

Maria Cristina Ramenzoni (componente)

Mauro Agnetti (componente)